



חידושים במסופי המטענים הימיים

בעשורים האחרונים, הנמלים בישראל עברו שינוי מבני, והם עוברים שינוי תפישה בשירות ללקוחות, הטמעת טכנולוגיות מתקדמות ותהליכי התייעלות רבים. בדומה, הנהלות מסופי המטענים הימיים נדרשו להתארגן ולהיערך מחדש, כדי להתמודד בהצלחה עם האתגרים בסביבה העסקית-התפעולית המשתנה. המרכז הלוגיסטי (המרלו"ג) החדש של קבוצת 207 הוא הדור החדש של מסוף מטענים ימי - הן בהיבטי התשתיות ומרחבי התפעול, והן בהיבטים הטכנולוגיים והמקצועיים. המרלו"ג מרכז מיגוון רחב של פעילויות בשרשרת האספקה, והוא תוכנן ובנה לענות בצורה מיטבית על צורכי השוק המשתנים ועל צורכי הלקוחות

אלי יצחקוב ורווה כהנר

ויוצאות ממנו, התקצר משמעותית ורמת השירות השתפרה ללא היכר. כל אלה משפיעים על פעילות מסופי המטענים בהמשך שרשרת האספקה".

עו"ד כנפו הוא יליד 1961, נשוי ואב לשלושה. נוסף על תפקידו כמנכ"ל קבוצת 207, הוא ממלא את התפקידים הבאים: ממלא-מקום ראש עיריית אשדוד, יושב ראש הוועדה לתכנון ולבנייה באשדוד, ויושב ראש חברת תאגיד המים והביוב יובלים אשדוד בע"מ (תפקידים אלה הוא ממלא בהתנדבות). עו"ד כנפו הוא בן העיר אשדוד, שהחל את דרכו המקצועית בחברת אלאוף ספנות. הוא התקדם לתפקיד מנכ"ל החברה בת "מרין קונטיינרס", הקים את "מסוף 207" ואת "מחסן 208", ופעל בדרך ארוכה, להקמת קבוצת 207. עו"ד כנפו רכש את השכלתו בלימודי תואר ראשון למשפטים, בקריה האקדמית, בקריית-אונו, והתמחה בדיני עבודה.

(המשך בעמ' 28)

"מרבית המטענים (כ-98% מסך-כל המטענים בטונות) נכנסים למדינה ויוצאים ממנה דרך נמלי הים, בעיקר, בגלל המבנה הגיאוגרפי-פוליטי המיוחד של ישראל במזרח התיכון. ומכאן, שיש חשיבות לאומית להתייעלות הסביבה הנמלית ולשחרור 'צווארי הבקבוק' בשרשרת האספקה". כך אומר: עו"ד גבריאל (גבי) כנפו, מנכ"ל קבוצת 207 ומחזיק חלק ממניות החברות בקבוצת 207. והוא מוסיף: "בשנים האחרונות, הנמלים בישראל עברו שינוי מבני ומרשות נמלים אחת, הם הפכו להיות חברות עסקיות נפרדות. המדינה פועלת במרץ רב לפתח את הנמלים ואת תשתיותיהם, והם נמצאים בתהליך של שיפור מתמיד בכל התחומים, ולדוגמה: הטמעת מערכות מידע מתקדמות, כגון: מערכת לתפעול מסוף (Terminal Operating System) [TOS], העוקבת אחר המטען מרגע הגעתו לנמל ועד להוצאתו מן הנמל, שיפור יכולות הפריקה והטעינה בקו המים; התייעלות בתהליכי האחסון בערוגות; שדרוג שערי הנמל באמצעות הוספת מסלולים, ויישום בקרות אלקטרוניות (Harmony Gateway); ועוד. כתוצאה מכך, משך ההמתנה של משאיות, אשר נכנסות אל הנמל

A.G.S

Intra- Logistic solutions

20
Years
Since 1995



לוריאל



טי. פי. אל



תעשיות בית-אל



FLEXTRONICS ISRAEL LTD

פלקסטרוניקס



ש.י.ג המומחים לשינוע תרופות



קרגל / גליס



חישולי כרמל



פז שמנים



דרבן



קבוצת זבידה



אורבן



פלסטו-ווק



תופאפ



יו. אר. בי מיסביים



פינס



סטאר טבת



תרו



קינג- ברינגס



קירור גליל



LORDOS



PITTAS



IPH



CHISTOUDIAS

Your partner for supply chain optimization

www.ags.co.il ags@ags.co.il M +972 52 3327541 T +972 3 6584040
Park Lev Ha'Aretz-Kesem Building 6, P.O Box 4357 Rosh Ha'Ayin 4856729, Israel



קבוצת 207 חוגגת את השקת המרלוג

יישום השינוי הביא לעיצוב מחדש של שרשרת האספקה היוצאת מן הנמל, וכיום היא כוללת את החוליות הבאות: נמל/רציף, מסוף מטענים/מסוף חצרים, מחסן ערובה (Bonded), ומחסן חופשי ממכס. אם בעבר, הקמת מסופי המטענים הימיים הייתה כורח המציאות, הרי היקפי הפעילות הנוכחיים בנמלים מחייבים קפיצת מדרגה נוספת ברמת השירות ומענה הולם על צורכי העתיד.

- להלן נתוני תנועות המטענים והמכולות בנמלי ישראל, בשנת 2013**:
- סך-הכול תנועות המטענים בנמלי ישראל (Total Traffic Cargo in Israeli Ports): סך-הכול נפרקו ונטענו בכל הנמלים: 48,750 אלפי טונות (מהם בנמל אשדוד: 19,213 אלפי טונות).
 - סך-הכול תנועות מכולות בנמלי ישראל (Containers in Israeli Ports): סך-הכול נפרקו ונטענו בכל הנמלים: 2,539 אלפי TEU*** (מהם בנמל אשדוד: 1,182 אלפי TEU).

אם בעבר, הקמת מסופי המטענים הימיים הייתה כורח המציאות, הרי היקפי הפעילות הנוכחיים בנמלים מחייבים קפיצת מדרגה נוספת ברמת השירות ומענה הולם על צורכי העתיד

התנועה במסופי המטענים הימיים היא נגזרת של התנועה בנמלים. מכאן, שהגידול המתמשך בהיקפי הפעילות בנמלים מחייב את הנהלות מסופי המטענים להתארגן ולהיערך מחדש, כדי לתת מענה מיטבי על צורכי לקוחותיהם. מענה הולם על האתגרים העתידיים במסופי המטענים מעלה צרכים חדשים, כגון: אפיון ותכנון מחדש של השטחים התפעוליים - לאחסון מכולות עם מטען מלא (Full Container Load) [FCL], ולריקון מכולות עם מטען חלקי (Less than Container Load) [LCL]; אפיון ותכנון מחדש של שערים חדשים מרובי-מסלולים למכולות FCL, והתקנת שערים נפרדים למטעני LCL; פיתוח מערכות מידע חדשות לקיצור זמן שהיית הנהג במסוף; ומתן אפשרות ללקוחות להודיע מבעוד מועד על צפי ההגעה למסוף לצורך איסוף מכולות וואו מטענים, ובצורה זו לאפשר לנהג לחלוף על כל שרשרת הבקרה ללא צורך בעצירה; ועוד.

המרלוג החדש של קבוצת 207

"המרלוג", שחנכנו לאחרונה בפארק נמלי ישראל, בעורף נמל אשדוד, הוא

** על-פי נתוני משרד התחבורה - רשות הספנות והנמלים (Ministry Of Transport - Administration of Shipping & Ports), אגף בכיר כלכלה וקשרי חוץ (Economics and International Affairs Division). המשרד מפרט את תנועות המטענים על-פי הקטגוריות הבאות: מכולות (Containers), מטען כללי (General Cargo), כלי-רכב (Cars), צובר חופנים (Bulk), ומטענים אוטומטיים (Automated facilities).
*** יחידת מידה שוות-ערך לנפח מכולה 20 רגל (Twenty-foot Equivalent Unit) [TEU].

מסופי המטענים הימיים

נמלי הים הם שערי הכניסה והיציאה העיקריים של ישראל. עם זאת, התכנון המקורי של הנמלים לא תאם את הגידול בהיקפי הסחר הבין-לאומי של ישראל. כתוצאה מכך, הנמלים התמודדו כל העת - מחד, עם מצוקה תפעולית בקו המים, ומאידך, עם מגבלות במתן שירותים משלימים, בגלל מחסור בעורף לוגיסטי הולם. עם השנים, נוצר הצורך לשינוי הסביבה הנמלית ולהוספת מסופי מטענים ימיים מחוץ לגבולות הנמלים.



אורחים בהשקת המרלוג: ד"ר יחיאל לסרי, ראש עיריית אשדוד; ישראל כץ, שר התחבורה והבטיחות בדרכים; ונתי אלאולף, סגן נשיא בקבוצת אלאולף

- להלן הגורמים, שהיו מעורבים ביצירת השינוי:
- **המדינה ומינהל המכס:** אשר אפשרו באמצעות חקיקה להעביר מכולות יבוא למחסנים רשויים*.
 - **הנמלים:** אשר ויתרו על פעילות ריקון המכולות בשטח הנמל; עודדו את תהליך העברת המכולות למסופי מטענים באמצעות דחיית תשלום אגרות הרציף ליום שחרור המטען מן המסוף; ונוסף על-כך, מעודדים את בעלי המסופים להעביר את המכולות סמוך למועד פריקתן מן האונייה באמצעות תמריצים כספיים בתקופות השיא.
 - **יזמים פרטיים:** אשר השקיעו מכספם, כדי להתמודד עם האתגר של הקמת מסופי מטענים ימיים בעורף הנמלים.



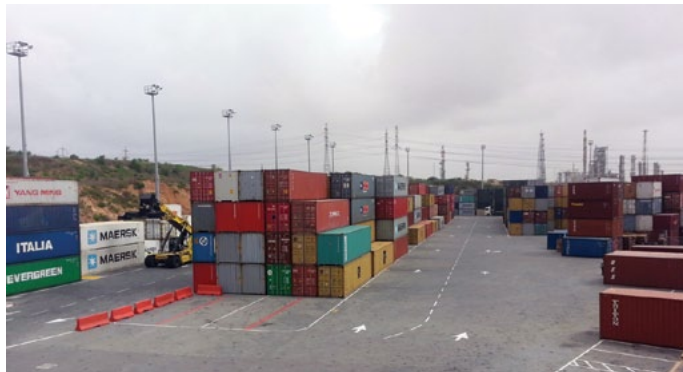
עו"ד גבי כנפו, מנכ"ל קבוצת 207, נושא דברי ברכה

* מחסן רשוי: מחסן בפיקוח וברישיון מינהל המכס, אשר מאפשר ליבואן לאחסן בו מטענים בטרם שולמו ההסטים עבורם ובטרם שוחררו מפיקוח המכס. סוגי המחסנים כוללים: מחסן מטענים כללי ומחסן פרטי.

אחסון מכולות, אזור לפריקת מכולות, אזור שירותי דפו, וכו'), שטחיהם ומיקומם, גובה המבנים, כמות רמפות, גובה הרמפות, תכנון מיטבי של זרימת המטענים באתר, ועוד. התכנון הלוגיסטי כלל את מערכות המידוח, כלי הניטול והשינוע, ומערכות המידע, כגון מערכת מתקדמת לניהול מחסן [WMS] (Warehouse Management System), ועוד.

להלן דוגמאות לדרישות פונקציונליות במרלו"ג:

- אזור מופרד לאחסון חיצוני של מכולות FCL. המכולות מאוחסנות על-פי מאפייני המכולה, כגון: מכולה יבשה (Dry Van), מכולת קירור (Reefer Container), או מכולה המכילה חומרים מסוכנים (Hazardous Materials).
- אזור לפריקת מכולות עם מטען חלקי (LCL). תהליך הפריקה כולל את הרכיבים הבאים: זיהוי המטען, בדיקת שלמותו וכמותו, פיצולו, מיונו, משטוח מטען תפוזרת, רישום ודיווח לרשויות המכס, ופיזור המטען במחסן.
- אזור מופרד לשירותי דפו. האזור מיועד לאחסון אלפי מכולות ריקות, לבדיקתן לפני יציאתן למסע (הבדיקה כוללת: מיגוון בדיקות כולל למכולות קירור, טאטוא, שטיפה, ועוד), לתיקון המכולות על-פי הצורך ולתחזוקתן, וכו'.
- אזורי מעבר לתעבורה מסיבית בשטח המרלו"ג. התעבורה כוללת את התנועות הבאות: סמי-טריילרים (גוררים-תומכים), המביאים מכולות מן הנמל אל המסוף; סמי-טריילרים, המובילים מכולות ללקוחות לאחר קבלת ההיתר מן המכס; סמי-טריילרים, המוציאים מכולות לאחר ריקון המטען במסוף; וכמות רבה של משאיות אשר מובילות/מפיצות את הטובין ללקוחות (כ-200-300 משאיות ביום).



אחסון מכולות FCL

עו"ד כנפו מסכם: "המרלו"ג החדש של קבוצת 207 נתן מענה מיטבי על צרכי הלקוחות. מנועי הצמיחה העתידיים של הקבוצה ימשיכו להתבסס על שלושה פרמטרים עיקריים: שיפור מתמיד של המשאב האנושי - הדרכת עובדים ופיתוחם; שיפור מתמיד של טכנולוגיות ושל מערכות מידע; ותהליך חשיבה מובנה בארגון, המכוון לענות בצורה מיטבית ובזמן אמת על הצרכים המשתנים בעידן המודרני".

התמונות בכתבה הן באדיבות קבוצת 207.

לפרטים נוספים, צפו באתר האינטרנט: www.group207.co.il



אחד משערי הכניסה למרלו"ג (מבוקר אלקטרונית)

חדשני בתפיסתו ומהווה את הדור החדש של שירותי מסוף ולוגיסטיקה". כך אומר עו"ד כנפו, והוא מוסיף: "העולם הלוגיסטי משתנה מול עינינו ללא היכר, ונדרש פתרון טכנולוגי-מקצועי, כדי לענות בצורה מיטבית על צרכי הלקוחות. חשוב להבין, כי מערכות מידע מתקדמות וכוח-אדם מקצועי הם חוליות חיוניות ביותר במענה הכולל לשינוי המתחולל במרחב העשייה. מי שאינו מוכן להסתכן - להשקיע בפיתוח המערכות ולגייס את כוח-האדם האיכותי ביותר - אין לו מקום בעולם העסקים המודרני. קבוצת 207 השקיעה משאבים רבים בהקמת המרלו"ג מתוך ראייה ארוכת-טווח, ומתוך רצון להוביל מערכי תפעול מתקדמים ללא ניירת ולקצר משמעותית את זמני השהייה של הנהגים במרלו"ג. המרלו"ג החדש מהווה בסיס איתן לפעילות התפעולית של כל החברות בקבוצת 207. כל אחת מהן מהווה עולם מקצועי בפני עצמו, אך החיבור ביניהן יוצר רצף של שירותים, שמוביל את קבוצת 207 לעוצמה לוגיסטית, המוכוונת לטובת הלקוחות!".

להלן נתוני המרלו"ג החדש:

- שטח כולל (בנוי ופתוח): 70 אלף מ"ר.
- שטח בנוי (מחסנים, משרדים): 19 אלף מ"ר.
- שטחי חצר [אחסון מכולות, שירותי דפו (Depot), וכו'].
- 200 נקודות חשמל (פלאגים) לחיבור מכולות קירור.
- כ-30 עמדות לפריקת מכולות, כולל עמדות בדיקה עבור מינהל המכס.
- כ-30 עמדות לטעינת משאיות הפצה.
- 120 נקודות לבדיקת מכולות קירור (Pre-Trip Inspection) [P.T.I] בדפו.

הקבוצה מטפלת במכולות, בהיקף של כ-80 אלף TEU בשנה (במסוף המטענים ובמרינ קונטיינרס). בקבוצה מועסקים כ-100 עובדים. אתרי פעילות נוספים כוללים: שלוחת רכבת עצמאית בשטח של כ-10,000 מ"ר לפעילות השינוע הרכבתי של הקבוצה, ומגרש לייצור מבנים בשטח של כ-4,000 מ"ר לייצור מבנים יבילים ולבניה מתועשת.

לדברי עו"ד כנפו: "תכנון המרלו"ג החדש של קבוצת 207 חייב תכנון פונקציונלי ותכנון לוגיסטי יצירתיים ומדוקדקים ביותר. לצורך כך, בחרנו בחברת התכנון והייעוץ הלוגיסטי A.G.S, שבעליה, איציק דנה, ליווה אישית את הפרויקט. התכנון הפונקציונלי כלל את התכנון המלא של האתר, ובכלל זה: הגדרת המבנים והאזורים הפתוחים במתחם (מחסן, משרדים, אזור

מי היא קבוצת 207?

קבוצת 207 היא חלק מקבוצת האם - קבוצת אלאוף, שהחלה את דרכה בסלובניקי, יוון, בשנת 1919.

קבוצת אלאוף מספקת מיגוון שירותים בתחום שרשרת האספקה, ובכלל זה: שילוח בין-לאומי, שירותי ספנות, ומיגוון שירותים לוגיסטיים משלימים.

קבוצת 207 מהווה את הזרוע הלוגיסטית בקבוצת אלאוף, והיא מספקת מיגוון שירותים, כגון: שירותי מסוף, שירותי אחסנה, שירותי אחזקה, ושירותי שינוע, באמצעות החברות בנות.